

# Business Analyse Advanced. Für Projekte in einer komplexen Welt.

„Etwas scheint so lange unmöglich,  
bis es jemand macht.“

(Nelson Mandela)

... also machen wir es am besten  
gemeinsam!

## KUR SINHALTE IM ÜBERBLICK

### Management des Business Benefits

- Definition des Benefits sowie Methoden zur Maximierung
- Erfolgskriterien und Kundenzufriedenheit
- Unterscheidung von Output, Outcome und Benefits

### Der Business Case

- Qualitative und quantitative Faktoren des Business Case
- Initiale Kosten- und Aufwandschätzung
- Die Struktur und die wesentlichen Inhalte

### Assessment von Alternativen

- Erkennen von Alternativen und die SWOT Analyse
- Qualitatives und quantitatives Assessment der Alternativen
- Strukturierte Auswahl der geeigneten Alternativen
- Validierung der Optionen durch PoC, Prototypen und MVPs

### Lösungsmodellierung

- Ist-Zustand versus Soll-Zustand sowie Gap-Analyse
- Value Stream Mapping und Story Mapping
- UML Aktivitäts- und Anwendungsfall-Diagramme

### Professionelle Dokumentation der Anforderungen

- SoR & SoW (Statement of Requirements & Work)
- Das Lastenheft und das Pflichtenheft
- Der Projektstrukturplan der Business Analyse
- Ausschreibungsunterlagen (RfI, RfP, RfQ)

## WEITERE TRAININGS FINDEN SIE HIER

- 👉 [„Business Analyse. Vom IST zum SOLL – und der Weg dahin.“](#)
- 👉 [Alle weiteren Trainings](#)

## IHR MEHRWERT

„Unmöglich“ – diese Eigenschaft schreibt man anfangs so manchem großen Projekt zu. In einer VUCA-Welt (Volatile, Uncertain, Complex, Ambiguity) ist es daher selbst für erfahrene Business Analysten wichtig, hilfreiche Methoden zu kennen. Oder diese kennenzulernen!

Business Analyse - Highlights:

- **Interaktivität:** Übung macht den Meister, doch wo übt man Business Analyse? Die einfache Antwort: In diesem Kurs!
- **„Trockenübung“ im sicheren Umfeld:** Nutzen Sie „State-of-the-art“ Business Analyse Methoden, Standards und Frameworks unter Anleitung eines erfahrenen Trainers

## ZIELGRUPPE

- Business Analysten, Solution Architekten
- Product Owner und Project Leads
- Jede Person, welche mit Anforderungen in Projekten konfrontiert ist.

## WIE, WO & WANN

- Dauer: 2 Tage
- Vor Ort oder remote (über Videokonferenz)
- Sämtliche Unterlagen werden elektronisch zur Verfügung gestellt
- Sprache: Deutsch oder Englisch
- Termine: Auf Anfrage, kurzfristig vereinbar

## IHR TRAINER: RAINER VOLK



Nach über 30 Jahren in engster Zusammenarbeit mit meinen Kundinnen und Kunden kann ich eines mit Sicherheit sagen: Es macht Spaß! Wie sonst könnte man über 100 Trainings quer durch alle Branchen und Unternehmensgrößen erfolgreich durchführen?

- Das Handwerk „Von der Pike auf“ gelernt (Programmierer – Projektleiter - Abteilungsleiter)
- Training, Consulting, Coaching und externe Projektunterstützung – alles aus einer Hand.